天心区部门整体支出绩效自评报告

（封面）

单位名称: 长沙市天心区政府办公室

报告填报人: 蔡华

办公电话： 81830102

（预算单位盖章）

天心区部门整体支出（2019年度）绩效自评报告

一、部门概况

|  |
| --- |
| 在职人员情况：本部门编制数44人,在职人数42人,其中:在岗人数42人；政府雇员2人；专业技术人员0人；编外长期聘用人员9人；离退休人数17人,其中离休人员0人,退休人员17人。  部门设置。本部门由 1个行政单位、2个二级机构及6个内设科室组成。行政单位具体为：天心区政府办公室；二级机构具体为：区政府发展研究中心、天心区禁毒委员会办公室；内设科室具体为：秘书科、政策研究室、文电室、督查室、行政审批和政务服务科、总值班室。  主要职能：  （1）负责起草、审核以区政府、区政府办公室名义印发的文件、区政府领导的重要讲话和重要综合性材料。  　 （2）负责开展调查研究，综合政务信息，为区委、区政府决策提供依据。  　 （3）负责对区政府各部门、街道办事处、园区管理机构和其他单位请示区政府的事项提出审核意见，报区政府领导审批。  　 （4）负责协调、督查、组织考评区政府各部门、街道办事处和园区管理机构的工作。  　 （5）负责区政府重要活动的组织、联络、协调工作。  　 （6）负责国务院、省、市、区政府重要决策、决定事项贯彻落实的督促检查；督促检查区政府各部门、街道办事处、园区管理机构对区政府公文、会议议定事项及区政府领导有关指示的落实情况，并跟踪调研，及时向区政府领导报告。  　 （7）办理或督办人大代表、政协委员的议案、建议、批评意见和提案。  　 （8）负责组织、联络、协调区政府重大决策和有关政务活动的新闻发布和宣传报道工作。  　 （9）负责区政府来文来电处理、区政府大事记编写和档案、保密工作。  　 （10）负责区政府总值班和应急管理工作。  　 （11）承办区委、区政府和上级主管部门交办的其他事项。 |

**二、部门整体支出管理及使用情况**

单位：万元

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| （一）2019年度整体支出情况 | | | | | |
| 项目 | 支出合计 | 基本支出 | 项目支出 | | 政府专项 |
| 年初部门预算 | 1776.80 | 1075.20 | 701.6 | | 0 |
| 调整预算数 | 1853.89 | 1644.56 | 824.2 | | 0 |
| 部门决算数 | 1853.89 | 1644.56 | 824.2 | | 0 |
| 其中：资产购置支出 | 34.5 |  | 34.5 | | 0 |
| （二）2019年“三公”经费支出情况 | | | | | |
|  | 因公出国出境 | 公车购置、运行 | | 公务接待 | 合计 |
| 部门预算数 | 0 | 3 | | 40 | 43 |
| 部门决算数 | 0 | 0.92 | | 20.30 | 21.22 |
| （三）项目支出年初预算、调整预算及决算数差异成因分析 | | | | | |
| 1. 上级拨款没有纳入年初预算 2. 2019年机构改革，新增禁毒办二级机构 | | | | | |
| （四）项目资金使用管理情况分析 | | | | | |
| 1、项目资金管理情况  2019年我单位项目资金收入1013万元，专项资金824.21万元，使用率达81%。 主要由工作经费组成，其中用于人员经费为107.82万元，商品服务性支出为574.09万元，资本性支出142.30万元。 | | | | | |

三、部门整体支出绩效情况

|  |
| --- |
| 2019年，区政府办在区委、区政府的坚强领导下，深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，围绕“创一流业绩、建一流队伍、树一流形象”的目标，着力推动政务工作上档次、事务管理上水平、统筹服务上台阶，积极主动、开拓创新，有力发挥了区政府“坚强前哨”“巩固后院”“核心智库”的作用。  一、紧扣中心、服务大局，参谋辅政更高质量  **1.文稿服务有新突破。**克服人手少、任务重的实际困难，深刻研判宏观形势，紧紧围绕区域发展，及时跟进了解领导的思想脉络和工作重点，认真思考、科学谋划，全年共起草把关各类会议讲话、工作报告、调研文章310余篇、100多万字，区政府工作报告、区经济工作会议讲话、区政府“不忘初心、牢记使命”主题教育、“两个年”活动推进等一批重要文稿，得到了区政府主要领导的肯定和认可。  **2.调查研究有新成效。**大兴调查研究之风，主动深入一线、深入基层，自觉克服形式主义、官僚主义，谋发展之计、建睿智之言、献务实之策，对全区经济产业发展、三大板块建设、社会民生事务、办公室效能提升等工作进行了专题调研，完成了《天心区发展音频产业的思考与研究》《关于城中村改造的思考》《关于我区禁毒工作的现状及对策》等10余篇调研报告，为推动全区经济社会发展贡献了智慧和力量。  **3.新闻信息有新进展。**围绕区政府中心工作和各级各部门在推动区域经济社会发展、解决群众关心的热点难点问题上的典型经验和成功做法，及时开展宣传报道和信息报送。全年在湖南日报、长沙晚报、红网、区公众信息网等媒体平台报道新闻560篇，上报政务信息72篇，《天心区加快建设地理产业信息园，打造湖南大数据新名片》《湖南省首个城区智慧环卫示范区落户天心》等信息稿件取得良好反响。  二、强化标准、提升质效，服务保障更上台阶  **1.会务组织规范缜密。**始终保持对会务工作的高标准、严要求，切实提高会议实效。狠抓会前准备，对政府常规性会议，安排专人负责收集整理会议资料并逐级核稿、审核，确保会前沟通到位、材料完整规范。狠抓会中服务，对大小各类会议，安排专人搞好服务，确保会议顺利进行。狠抓会后跟踪落实，对研究决定的事项，由办公室统筹会议纪要和协调督办，确保会议精神贯彻落实。全年共承办区政府常务会议13次，区长办公会议19次，区长企业接待日10次，主办、承办其它各类会议1100余次。  **2.公文处理优质高效。**进一步规范公文处理程序，提高公文处理效率。从标点符号、行文规则、格式规范、文字表述等基础内容抓起，就公文的内容逻辑性、数字准确性、事例恰当性、表述规范性等事项加大审核力度。特别是针对公文印发的最后环节，增设分管副主任、主任再次复核关口，确保公文处理质量。全年共处理传阅性公文1898份，请示性公文1145件，其他呈送区领导文件2956份，制发文件664件，纪要91份，处理区政府行政公章使用审批件623份，未发生一起错漏事件。  **3.值班备勤规范有序。**机构改革撤销原应急办后，根据工作需要增设总值班室，负责全区政府系统的值班工作组织和重大（突发）事件信息报送。全年共上传下达信息416件次，严格执行24小时值班制度和重大节假日领导带班制度，确保了工作联络畅通。  三、着眼全局、突出重点，执行落实更有力度  **1.督查督办更加有力。**对市、区《政府工作报告》确定的各项目标任务进行细化分解，对区政府确定的重点工作任务强化跟踪督查。全年开展“四不两直”督查70件次，编发政务督查通(专)报26期，督查各级领导批示30余件，督查事项进一步规范，呈现“次数大幅下降，质效大幅上升”的态势。全年承办区人大代表建议107件、区政协提案76件，办复率100%。特别是作为2020年长沙市基层人大民生实事项目人大代表票决制唯一试点县市区，通过认真组织，成功票选出我区2020年10大民生实事项目，为全市全面推开该项工作提供了宝贵的实践经验。  **2.统筹协调更加高效。**充分发挥政府办承上启下、协调左右、联系内外的桥梁纽带作用，主动加大对区政府中心工作的统筹协调力度。牵头或配合完成了“一圈两场三道”、禁毒、城中村改造、盘活闲置资源、国务院“大棚房”督查、第十九期钱学森论坛暨2019长沙空间信息产业国际博览会等区委、区政府部署的重大工作，均取得了显著的成绩。比如，“一圈两场三道”两年建设任务全面完成，共建成15分钟生活圈53个，实现城区全覆盖；打响史上最严禁毒人民战争，推行污水监测试点工作，全省年度禁毒民调排名内五区一等；盘活闲置资源7大专项工作稳步推进；大棚房整治督查顺利通过国检，得到国务院督查组高度肯定。  **3.机制管理更加完善。**牢固树立“办公室工作无小事”的观念，始终在高效、严谨、规范上下功夫，不以事小而不为，不以事杂而乱为，不以事急而盲为，不以事难而怕为，实现以制度管人管事。继续推进《公文处理“马上就办”工作实施办法》《关于进一步加强会议管理工作的通知》等文件精神执行落实，拟定《区政府办公室日常安全管理规定》等制度，严格落实“基层减负年”要求，大力整治文山会海，全年共压缩各类督查、简报30%，会议同比减少31%，发文同比减少37%。  四、德廉并重，宽严相济，队伍素质更大提升  **1.思想政治建设紧抓不放。**深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，全面贯彻“守初心、担使命，找差距、抓落实”的总要求，把学习教育、调查研究、检视问题、整改落实贯穿主题教育全过程，对标对表深入查找不足，坚持边学边查边改，坚持抓具体抓深入，实现了理论学习有收获、思想政治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务解难题、清正廉洁作表率的具体目标。始终把党的政治建设放在首位，进一步夯实基层党组织战斗堡垒作用，严格落实“三会一课”、组织生活会、主题党日活动等制度，完成支部换届工作，党建工作有了新的提升。  **2.干部队伍建设得到加强。**利用青年干部朝气蓬勃、思维活跃的特点，继续开展“机关夜校”活动，大力培养办公室干部重学习、能办事、善创新的能力。全年共开展活动10余次，其中“天心历史我来讲”、“缅怀革命领袖暨登岳麓山”、中南大学吴明金教授《关于新时代下的经济形势与天心区高质量发展》讲座等活动得到了广泛好评。认真做好干部推荐选拔交流工作，新调整办公室班子成员3名，任命办公室中层干部2名，借调6名综合素质高的干部充实工作力量，将5名优秀干部推荐输送到了更重要的岗位，办公室干部结构进一步优化，工作的积极性、主动性、执行力不断增强。  **3.党风廉政建设深入推进。**办公室党组、党组书记、办公室派驻纪检组各负其责，班子成员认真履行“一岗双责”，形成了全面履行党风廉政建设责任的良好工作格局。11月份组织全体党员干部前往市廉政警示教育基地参观学习，开展体验式警示教育活动。在办公室党组会、班子会、全体干部会上定期研究、部署党风廉政建设和反腐败工作，从思想上筑牢廉洁从政的防线。大力弘扬“担当、务实、干净”的工作作风，营造了政治清明、严格自律的浓厚氛围，树立了办公室清正廉洁的良好形象。 |

四、存在的主要问题及改进措施或有关建议

|  |
| --- |
| 1.提高资金使用的合理性。 |