**2019年部门整体绩效评价报告**

一、部门、单位基本情况

|  |
| --- |
| 1、部门基本情况  （1）人员情况  街道截至2019年12月31日总人数277人，其中：在职干部55人,区下派专干7人（司法专干3人，环保专干1人，文化站长1人，工会专干1人，党务专干1人）,街道聘用人员33人。退休干部45人，街道协管队员103人，综管队员30人，后勤工作人员4人。  （2）机构情况  根据街道职能职责和“科学、简约、高效”原则，按照市、区文件要求，街道统一设置5个内设机构：党政综合办公室、基层党建办公室、城市管理办公室、公共服务办公室（优化营商环境办公室、行政审批服务办公室）、公共安全办公室；3个街道所属公益一类事业单位：街道政务服务中心、街道网格化综合服务中心、街道退役军人服务站；1个综合行政执法队。  （3）主要职能  1、在街道党工作的统一领导下，行使区人民政府赋予的权力，负责本辖区的行政管理工作。  2、宣传和执行党的路线、方针、政策和国家的法律、法规，开展多种形式的社会主义精神文明建设活动。  3、依法参与城区建设和管理，协助搞好城市规划管理、市政公用设施管理、市容环境卫生管理、绿化美化、环境保护、城市防灾等工作。  4、加强社会治安综合治理，做好外来人口管理、青少年教育和武装工作，维护社会安定团强。  5、积极发展社区服务业，发展多元性的街道经济，不断壮大街道经济实力。  6、落实人口计划指标，加强流动人口的计生管理工作，搞好计划生育工作。  7、做好社区教育、文化、体育活动的组织指导、协调工作。  8、做好拥军优属和社会救济等基层社会保障工作，维护老人、妇女、儿童和残疾人的合法权益。  9、协助做好侨台事务、离退休人员管理等工作。  10、指导社区居委会工作，扶持居办经济实体，帮助社区居委会解决实际困难，及时向政府反映居民的意见和要求，处理群众来信来访。  11、承办上级交办的其它工作。  2019年度重点工作  2019年，在区委、区政府的坚强领导下，紧紧围绕“融城核心、璀璨天心”建设，巩固提升“历史文化样板街、商贸服务引领街、现代金融示范街”“三街”形象，  一是党建基础不断夯实。加强基层党的建设，建立一核多元融合共建机制，认真落实“三会一课”、主题党日、党员分类教育管理等制度，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，深入推进“两新”党建工作，指导两新党组织积极开展支部“五化”建设及“两争一创”，打造“华远国际中心党群服务中心”，升级“坡子街商圈党群服务中心”服务功能，提高党群知晓度及满意率。  二是发展活力持续迸发。利用外滩板块实现金融产业融合聚集发展，借助五一商圈建设东风巩固华远国际中心、国开行、北京银行等亿元楼宇建设，提质悦荟、王府井、春天百货等商贸特色楼宇，盘活下河街商贸城等闲置楼宇，华远云玺商业招商有序推进。以“五一商圈”为核心，以“一带一道四条街”为重点，大力发展夜间经济，形成特色夜间经济聚集区，打造“夜购”、“夜食”、“夜娱”、“夜游”于一体的标志性“夜经济”发展带，文和友、茶颜悦色等网红打卡点做活经济、做高人气。  三是城市管理网格化，市容秩序有提升。继续实施景区化、网格化、错时化、精细化城市管理模式，重心下移，力量下沉，全街35个网格强化人员配置，优化工作机制，量化考核指标。强力推进垃圾分类，开展垃圾分类宣传活动，投放分类设施，设立分类指引牌，设置可回收物分拣中心以及有害垃圾收集点，垃圾分类全覆盖  四是安全监管常态化，发展底线有保障。深入开展安全生产大培训、大演练、大排查、大体检、大整治，通过常态化全覆盖宣传、差异化全角度管理、靶向化全方位整治，进一步落实安全生产责任。强力推进福临阁消防安全隐患整改，消防设施设备安装改造完成80%，电梯维修改造已完成，协助成立了临时业委会。围绕食品安全示范创建工作，对90家小餐饮实行“透明厨房”提质，开展校园周边“护苗行动”食品安全专项整治，拉网式排查整改“黑作坊”，确保街道辖区内食品安全零隐患。  五是综合治理全民化，平安创建有成效。开展“万人巡逻”、“百万禁毒签名”、“无毒社区”、“无毒场所”创建等活动，禁毒人民战争和群防群治攻坚战中持续发力，互联网+社会治理模式不断创新。肃清了危害社会治安秩序的各类非法违法行为。在扫黑除恶专项斗争中，街所联动、部门联调、社区联排，对辖区重点场所、区域、行业、人群进行专项线索排查，确保社会大局和谐稳定。  六服务民生，社会事业蓬勃发展，落实惠民政策。加大惠民政策宣传力度，确保政策落地生根，覆盖到位。提升服务水平，丰富群众文化活动的渠道、载体和形式，开展社会主义核心价值观宣传教育、我们的节日、未成年人关爱、移风易俗等各类群众性文化主题活动，通过非遗展示培训、手工制作、兴趣协会等活动的开展，满足人民群众日益增长的精神文化需求。推进卫计关怀服务，完善妇幼健康服务体系开展校园周边环境综合整治、无证办学机构清理整顿工作，为青少年成长营造良好氛围。  七是优化人居环境。聚焦打赢蓝天保卫战，精准抓实环境保护工作，湘江水源保护区、排口区域的河道无偷排溢污等水源污染现象，水环境质量达标。高标准推进老旧小区改造，西牌楼小区配套基础设施建设项目和信丰公寓及电梯厂宿舍配套基础设施建设项目全面完工，惠及居民1140户。推进一圈两场三道建设，西湖社区、楚湘社区公共服务中心、下碧湘街生鲜市场投入使用，下碧湘街生鲜市场建设获领导肯定。 |

二、部门整体支出管理及使用情况

|  |
| --- |
| 项目资金使用管理情况分析 |
| 街道制定了相关资金管理办法，按规定标准和程序分配资金，按规定的用途和计划使用资金，资金使用和会计核算规范，无资金浪费行为和挤占挪用或套取资金现象  坡子街街道景区（环卫市场）化服务外包项目，于2016年8月深圳市玉禾田物业清洁管理有限公司中标进驻，每年1658万元，资金筹措方式为区街8:2承担，资金全部到位，年总支出1658万元；  坡子街市容维护项目，于2015年实施政府采购，年预算320万元，资金筹措方式为区街1:1承担，资金全部到位，2019年总支出207万元。 |

三、部门整体支出绩效情况

|  |
| --- |
| 1.我街严格按照年初预算进行部门整体支出。在支出过程中，能严格遵守各项规章制度，严格控制“三公”经费。所有项目都详细制定了方案，严格按方案组织实施，并加强了监督。尤其是在专项经费支出上，我们能专款专用，按项目实施计划的进度情况进行资金拨付，无截留、无挪用等现象。完成了区委确定的目标任务。实行了先有预算、后有执行、“用钱必问效、无效必问责”的新常态。。    2.内部管理制度建设情况：依据《中华人民共和国预算法》、《中华人民共和国会计法》、《关于加强廉政风险防控的指导意见》以及财政部发布的《行政单位财务规则》、《事业单位财务规则》、《行政事业单位内部控制规范（试行）》、财政部2015年《关于全面推进行政事业单位内部控制建设的指导意见》等法律法规和有关规定，参考湖南省财政厅《行政事业单位内部控制操作指引》，特制定《坡子街街道办事处内部控制手册》  3.明确了经费审批权限及程序，经费预算、核算管理、资产购置与处置、财务监督等。特别是按照中央八项规定和反对“四风”要求，建立完善了《长沙市坡子街街道办事处财务管理制度》，针对“三公”经费、差旅费、会议费等的管理进行明确规定；《财务管理制度》规范了财务报销的程序、标准、手续、审批等具体环节；2018年根据财政部门的要求，制定了《长沙市坡子街街道办事处内部控制手册》，全面梳理风险点，建立了内部控制流程。上述制度规定基本得到认真执行。 |

四、存在的主要问题及改进措施或有关建议

|  |
| --- |
| 1.细化预算编制工作，认真做好预算的编制。进一步加强办事处内部机构各部门的预算管理意识，严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制；全面编制预算项目，优先保障固定性的、相对刚性的费用支出项目，尽量压缩变动性的、有控制空间的费用项目，进一步提高预算编制的科学性、严谨性和可控性。加强内部预算编制的审核和预算控制指标的下达。推行预算“二上二下”方式，提高预算的合理性和准确性。  2.加强财务管理，严格财务审核。在费用报账支付时，按照预算规定的费用项目和用途进行资金使用审核、列报支付、财务核算，杜绝超支现象的发生。  3．持续抓好“三公”经费控制管理。严格控制“三公”经费的规模和比例，把关“三公”经费支出的审核、审批，杜绝挪用和挤占其他预算资金行为；进一步细化“三公”经费的管理，合理压缩“三公”经费支出。  4．加强项目开展进度的跟踪，开展项目绩效评价，确保项目绩效目标的完成。 |